
Le Brésil, un marché fermé?

Mythes et réalités de la conduite des affaires au Brésil

Dan Kraft

Membre du Barreau du Brésil – OAB/MG

Membre du Barreau du Québec

Membre du Comité de Rayonnement International du Barreau de Montréal (2011-2012)

Membre du Conseil Scientifique du Centre d'Études et de Recherches sur le Brésil – CERB – UQAM

Présentation© pour la Chambre de Commerce de Montréal Métropolitain

Le 3 novembre, 2011



KRAFT ADVOGADOS
ASSOCIADOS S/C

Participation du Brésil dans le Commerce Mondial (OMC)

1,2% des importations (191 milliards)
(de la 25e en 2009 à la 20e place en 2010)

É-U (1^{ère} place: 12,8%), Chine (9,1%), Canada (12e place – 2,6%)

1,3% des exportations (202 milliards)
(de la 24e place en 2009 à la 22e place en 2010)
60% en matières premières

Chine (1^{ère} place: 10,4%), É-U (8,4%), Canada (13e place: 2,5%)



Investissement étranger au Brésil

2010 – 48,4 milliards US

2011* – 60 milliards US

**Plutôt achat d'entreprises et d'actifs
visant gagner le marché interne**

Concentration (70% région SE)

Investissement chinois au Brésil

2003-2011

plus de 30 milliards US pour acheter des actifs miniers, de pétrole, charbon et gaz

- 18 milliards seulement en 2010
- *coentreprises* et/ou financés par CDB

Brésil – Politique pour l'IDE

**Vers une croissance de la production interne + exportation
(valeur ajoutée recherchée)**

**Problème historique de l'exportation des capitaux
(dividendes/prêts)**

Tendance: restrictions aux importations de produits manufacturés

**Ex. navires/platformes de Petrobrás +
nouvelle taxe d'importation sur voitures étrangères (de 15 à 45% en 24h)**

Loi 4131 et l'interventionnisme « blanc »

Taux de Croissance (2010-2011)

Émergents en général – 7,3% et 6,5%
(économies avancées – 3% et 2,4%)

Amérique Latine – 6,1% et 4,7%

Asie – 9,5% et 8,4%



Populations BRIC (approximés)

Brésil 195MM - Russie 145MM
Inde 1.230MM - Chine 1.350MM

Croissances Économiques comparées:
Inde **2X** Brésil - Chine **3X** Brésil

Import/Export - poids / PIB

Chine et Inde – entre 40 et 60%

Brésil – **max. 26%**
(économie **peu ouverte**)

Asie X Amérique Latine

(disparités)

Organisation de l'État
Politique et sécurité

Organisation sociale
Éducation et insertion mondiale

Affaires
priorités en manufacture, certitude & stabilité

Brésil - Organisation de l'État

Politique

Démocratie: Constitution 1988

Pouvoirs – division

Fédération – lois et affaires
(Agences, Contrats Publics, modus operandi)

Brésil - Organisation de l'État

Sécurité

Plan de la violence – Brésil

<http://www.sangari.com/mapadaviolencia/>

50 mille meurtres par année

cible: population marginalisée

World Justice Project

http://worldjusticeproject.org/sites/default/files/wjproli2011_0.pdf

RISQUE JURIDIQUE ET INSTITUTIONNEL

Certitude – Règle de Droit



KRAFT ADVOGADOS
ASSOCIADOS S/C

World Justice Project:
**Un État de Droit signifie un système basé sur
observance de 4 principes universels :**

- Le gouvernement et ses agents rendent compte en accord avec les lois.
- Les lois sont claires, publiques, stables et justes, elles protègent les droits fondamentaux, ce qui inclut les personnes et la propriété.
- La procédure de production, administration et exécution des lois est accessible, juste et efficiente.
- L'accès à la justice est fourni par des adjudicateurs, avocats et représentants compétents, indépendants et éthiques et les officiers judiciaires sont en nombre suffisant, ayant des ressources adéquates, et réfléchissent la composition de la collectivité qu'ils servent.

World Justice Project - État de droit

Le **Canada** est le premier entre les 10 “top countries” dans 4 catégories en ce qui concerne:

- pouvoirs du gouvernement limités
 - ordre et sécurité
 - gouvernement ouvert
- justice criminelle effective

Problèmes canadiens

Accessibilité au système de justice civile faible (50e position au monde), spécialement pour les segments marginalisés de la population, ex.. “*discrimination contre étrangers et minorités ethniques*”

World Justice Project - État de droit

Amérique Latine en général

**Corruption et absence
de transparence au Gouvernement**

Taux criminels les plus élevés au monde

Impunité:

**Ex. Pourcentage de cambriolages où le criminel est capturé, jugé et
condamné**

Moyenne Monde – 13,8%

Mexique – 7,7%

Brésil – 2,3%

World Justice Project - État de droit

BRÉSIL

Le meilleur du BRIC

Impunité parmi officiers du Gouv. encore préoccupant

Agences Publiques perçues comme indépendantes, mais
encore inefficientes

Système de justice civile accessible (24e place au monde),
mais décisions difficiles à appliquer (54e place)

Abus de la police et conditions correctionnelles pénibles

Brésil - Organisation sociale

Éducation, santé et insertion mondiale

Réforme de l'enseignement primaire et secondaire encore attendue

Par contre: Centres d'excellence en biotechnologie, aéronautique, agriculture
Besoin: R ET D

Réforme du système de santé en pleine marche Modèle Canadien mixte

Activisme Diplomatique non-alignement et ses effets



KRAFT ADVOGADOS
ASSOCIADOS S/C

Brésil - Affaires certitude & stabilité

Défis brésiliens

IFC Doing Business Report

<http://www.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/brazil/>



KRAFT ADVOGADOS
ASSOCIADOS S/C

Brésil - Affaires

certitude & stabilité

Indicateurs/Moyennes:

Facilité à faire affaires (parmi 183 pays)
2012 – **126e** place / 2011 – **120e** place

Indicateurs/Moyennes:

Démarrer une entreprise – 120 jours (120e place)

Payer ses taxes – 2.600 heures/année (150e place)
Taxe sur le profit 22,4%, Taxes sociales 41%, Moyenne totale sur profit 67%

Logistique du Commerce Extérieur (121e place)



KRAFT ADVOGADOS
ASSOCIADOS S/C

Brésil - Affaires

certitude & stabilité

Indicateurs/Moyennes:

Permis de construction - 470 jours (127e place)

Faire prévaloir un contrat devant la Justice
118e place

731 jours – 45 procédures – coût 16,5% de la valeur

Faillite – 136e place

4 ans pour recouvrir 17,9 cents sur un dollar
(OCDE = 68 cents)

Protection de l'investisseur - 79e place



Brésil - Affaires

CONCLUSION

Plein d'opportunités, richesses et besoins

mais trop complexe pour être

comparé à un pays de l'OCDE

Conseil aux entrepreneurs:

« Tout y est possible, mais

ne soyez jamais simplistes envers le Brésil »

MERCI

contact:

dan@kraft.adv.br

www.kraft.adv.br

(514) 903-9547